

Azienda: Valvitalia	Partner: Infor
Tematica: Sistemi gestionali	
Titolo: Supportare l'internazionalizzazione del business con un ERP internazionale	

L'azienda

Valvitalia è un'azienda internazionale che produce valvole e componenti per il settore petrolifero, del gas e dell'energia elettrica. Fondata nel 2002 in Italia, a Rivanazzano in provincia di Pavia, nel corso di pochi anni è cresciuta diventando un gruppo internazionale. L'azienda conta oggi sette stabilimenti produttivi, cinque in Italia, uno in Cina e uno in India. Nel 2008 ha registrato un fatturato di 316 milioni di euro per 850 dipendenti, di cui circa un centinaio all'estero. L'azienda ha uffici vendite e centri di assistenza post vendita in Cina, Stati Uniti, Arabia Saudita, Abu Dhabi, Malesia e Algeria.

Il sistema gestionale

A seguito della crescita e della progressiva internazionalizzazione del proprio business, Valvitalia ha intrapreso un progetto di implementazione di un nuovo ERP per migliorare il controllo della produzione e per gestire in modo integrato gli altri stabilimenti del Gruppo. L'implementazione del nuovo **Infor ERP SyteLine** è stata effettuata in collaborazione con WCM Solutions, System Integrator milanese. Le caratteristiche del business di Valvitalia hanno fortemente influenzato la scelta dell'applicazione da adottare. Valvitalia, infatti, è un'azienda di medie dimensioni, con stabilimenti in Italia e all'estero e fortemente specializzata in nicchie di mercato del settore metalmeccanico, con un vasto mercato geografico di riferimento. Il supporto multilingua, unitamente alla specializzazione del software per il settore manifatturiero, sono state le caratteristiche che hanno influenzato la scelta del software.

Più in particolare, Valvitalia non ha dimensioni tali da poter imporre la propria catena logistica ai clienti e ha un numero elevato di fornitori nazionali ed esteri per diverse tipologie di prodotti. Il nuovo sistema si adatta in modo flessibile alle diverse modalità di gestione della supply chain ed è in grado di gestire le diverse logiche di riordino utilizzate in sede di approvvigionamento, in modo integrato con i reparti di produzione. Il nuovo sistema gestionale, inoltre, permette di gestire la pianificazione della produzione di Valvitalia, caratterizzata da sistemi di produzione discreti, con funzionalità di gestione delle distinte base, preventivazione e controllo dei costi, sviluppati specificamente per produzioni su commessa in modalità "make-to-order" ed "engineer-to-order". In relazione al monitoraggio dei costi di produzione relativi alle commesse, il nuovo sistema supporta nella stima dei costi di produzione in fase di preparazione dell'offerta commerciale, basandosi sulle distinte-base già presenti a sistema e sulle informazioni di produzione in esse contenute. Le stime effettuate vengono confrontate automaticamente con i costi del progetto in corso, effettuando l'analisi degli scostamenti e aiutando a individuare eventuali inefficienze nell'allocazione delle risorse al progetto. Dopo la prima implementazione del nuovo ERP presso lo stabilimento di Rivanazzano, il sistema è stato esteso a tutti gli stabilimenti del Gruppo in Italia e all'estero.

I benefici

Il nuovo ERP ha permesso di allineare i sistemi informativi alle esigenze di business di Valvitalia, azienda in crescita e con stabilimenti situati in diverse parti del mondo. La scelta di un ERP internazionale permette all'azienda di potere usufruire in ciascun paese di servizi di consulenza e manutenzione relativi al sistema adottato. Più nello specifico, la flessibilità nella gestione della supply chain ha permesso di ottimizzare il processo di approvvigionamento, grazie al supporto a diverse logiche di riordino delle materie prime. La specializzazione del sistema per il settore metalmeccanico permette di supportare adeguatamente la

pianificazione e il controllo dei costi di produzione con specifico riferimento alla produzione su commessa. Per progetti complessi e di lunga durata come quelli realizzati da Valvitalia, è indispensabile, infatti, avere una visibilità costante sulla struttura dei costi generati dalla commessa, per verificare gli eventuali scostamenti da quanto preventivato e procedere a revisioni o calcolare i costi di varianti e opzioni.